



RIGENERAZIONE[®]
nuova vita all'impresa

**Programma di Recupero –Rilancio – Riposizionamento commerciale delle Piccole
Imprese del Commercio Turismo e Servizi della Provincia di Ravenna**

Da un'idea e progettazione del CAT (Centro di Assistenza Tecnica) del sistema CONFESERCENTI
della provincia di Ravenna



RIGENERAZIONE® è una piattaforma di servizi ideati e sperimentati dal CAT - sistema CONFESERCENTI provincia di Ravenna per rispondere alle esigenze di RECUPERO e RILANCIO delle piccole e medie imprese che rappresentiamo e che ha già interessato alcune imprese.

A partire da Gennaio 2013 è anche una piattaforma utilizzata dal sistema Regionale Emilia Romagna della CONFESERCENTI

Il contesto della crisi economica è lo scenario che ha attivato questa piattaforma che si prefigge lo scopo di EVOLVERE i servizi di base e specializzati della CONFESERCENTI nei confronti delle PMI

In un contesto di crisi la risposta utile è CAMBIAMENTO. Questo è stato il tema anche di un nostro recente partecipato incontro con le aziende a Ravenna.

Leva su cui agire è quella dell' ORGANIZZAZIONE delle Imprese e dell'Associazione che evolve i propri servizi per renderli INNOVATIVI rispetto alla diversa domanda del Mercato.

Non esiste in tutt'Italia un Programma così strutturato rivolto alla Microimpresa, ponendosi come Obiettivo il Recupero ed il Rilancio aziendale e familiare agendo su più livelli ed attraverso nuove ed innovative metodologie di contrasto alla crisi e sostegno alle Piccole e Medie imprese.

CARATTERISTICHE di RIGENERAZIONE®

Agisce su 3 aree di intervento

Nascita dell'impresa

Risanamento

Prevenzione

Nel caso della Nascita d'impresa, l'obiettivo principale è quello di orientare correttamente lo start up sulla base di una formazione preliminare, guida personalizzata, conoscenza del mercato, progettazione finanziaria ed economica, in una parola, mettersi in proprio Responsabilmente.

A questo scopo è stato creato un contenitore denominato **CREA LA TUA IMPRESA**, all'interno del quale vengono sviluppate tutte le Buone Prassi necessarie a garantire gli obiettivi di un avvio responsabile e consapevole, un vero e proprio incubatore.

Percorso Formativo continuativo

Predisposizione del Business Plan personalizzato

Attivazione canali di finanziamento dedicati e tutorati

Accesso al Microcredito

Tutoraggio

Nel caso del **Risanamento**, l'obiettivo è quello di aiutare l'imprenditore colpito dalla crisi a gestire la ristrutturazione dei propri debiti consentendogli di continuare a dedicare alla propria impresa tutte le energie necessarie a gestire l'attività (ovvero a curare la propria clientela, prodotto, mercato, ricerca, innovazione)

Quando una piccola impresa entra in crisi, diventa bersaglio di tutti coloro che legittimamente vantano crediti aziendali (dalle Banche, ai Fornitori, allo Stato, Equitalia, lettere di legali che sollecitano e/o minacciano azioni, ecc), tutto questo genera ansia, paura, scoramento ed oltre alla salute personale e della propria famiglia ne risente negativamente tutta l'organizzazione della propria attività producendo effetti devastanti e controproducenti al vero obiettivo che deve essere quello di garantire una **Continuità aziendale**

Il Pool di RIGENERAZIONE® prende in mano la situazione, ne analizza ogni aspetto di genesi della crisi, attiva una profonda analisi a 360 ° - di bilancio, organizzativa, contrattuale, bancaria, di processo gestionale, di prospettiva di mercato, psicologica.

Completata questa analisi, ove ricorrano le condizioni economico/finanziarie minime, viene attivata la procedura condivisa con l'imprenditore e la sua famiglia, di ristrutturazione del debito, curata dai professionisti del sistema CONFESERCENTI nei confronti di tutti gli stakeholders aziendali.

Nel caso della **Prevenzione**, è a disposizione delle imprese un Programma informatico di controllo gestionale che importa i dati di contabilità e li traduce in parametri di controllo sullo stato di salute finanziario ed economico, consentendo un intervento rapido del consulente e dell'imprenditore per correggere gli squilibri e lavorare sulla ristrutturazione organizzativa e gestionale.

Il programma viene applicato solo alle imprese che ne fanno richiesta e gestito dai consulenti CONFESERCENTI appositamente formati e professionalizzati.

Il programma è stato studiato appositamente sulle caratteristiche delle Microimprese, mantiene monitorata l'attività per tutto quanto relativo il controllo Finanziario, della Liquidità, delle relazioni con le Banche, dei parametri previsionali di Budget, sui fabbisogni di nuova liquidità.

In tutte queste aree di intervento, l'obiettivo è quello di portare sicurezza e tranquillità nell'imprenditore, consentirgli di lavorare pensando all'azienda e non ai creditori, lavorare in un nuovo scenario economico con la necessaria consapevolezza della mutazione intervenuta mettendogli a disposizione tutti gli strumenti più aggiornati ed innovativi per la gestione dell'azienda, del credito, del risanamento gestionale, delle norme giuridiche e legali per il contrasto e prevenzione crisi, tutela patrimonio e controllo delle informazioni.

LINEE GUIDA DELL'AZIONE e valore aggiunto della Piattaforma RIGENERAZIONE ®

- 1) Agire sulle CAUSE dei problemi aziendali e non sugli EFFETTI
- 2) Lavorare sul CAMBIAMENTO e sull'ORGANIZZAZIONE della micro e piccola impresa
- 3) Innovativo Sistema di gestione personalizzata e di rapida individuazione delle criticità acquisite dalla lettura dei dati di Contabilità
- 4) Tutor aziendali a disposizione degli imprenditori presso l'azienda
- 5) Utilizzo di sistemi innovativi di gestione e di consulenza
- 6) Validazione piani di risanamento nei confronti di tutti i creditori, nel rispetto delle norme giuridiche e di best practices
- 7) Gestione delle azioni di risanamento agendo nella complessità delle problematiche dell'azienda e con tutte le professionalità necessarie

Per tutte queste attività, nei mesi scorsi, è stata attivata una convenzione ed una collaborazione con la BANCA POPOLARE di RAVENNA che a tal fine ha destinato un plafond di 1.000.000,00 euro.

Le aziende che hanno bisogno o sono interessate/motivate ad accedere alle attività di RIGENERAZIONE® vengono aiutate, ove ne ricorrano le condizioni o le necessità ad accedere ad un finanziamento di cassa per un importo massimo di 5.000 euro da destinarsi al sostentamento delle competenze necessarie a garantire l'accesso ai servizi di intervento per i programmi di Risanamento e Prevenzione aziendale.

SERVIZI PRESENTI in RIGENERAZIONE ®

- a) Analisi gestionale delle attività
- b) Controllo di Bilancio e definizione di piani d'impresa
- c) Predisposizione di Business Plan orientati al riposizionamento aziendale
- d) Analisi del Punto di Pareggio aziendale e controllo della rendicontazione finanziaria
In fase preventiva
- e) Diagnosi aziendale in Turnaround (ritorno al valore) sui contratti commerciali
- f) Programmi di Marketing Sensoriale e ricerca soluzioni d'impresa evolutive orientate al cambiamento rispetto agli standard di gestione deboli e scarsamente competitivi
- g) Tutor gestionale in azienda
- h) Pool di Temporary Manager
- i) Pool di consulenti psicologi per la gestione dello stress aziendale, del lavoro e familiare
- l) Programmi di finanziamento tramite il Medio Credito Centrale
- m) Creazione reti aziendali in Franchising
- n) Progettazione finanziaria per la ricerca di incentivi-contributi-programmi di ricapitalizzazione
- o) Controllo bancario, reporting legale, validazione rating Basilea 2
- p) Controllo rischio credito, costi bancari, contrasto Usura, Anatocismo bancario e anti truffe

DOVE SI TROVA RIGENERAZIONE ®

Su questo progetto è stato formato e preparato un pool di consulenti del Sistema Confesercenti (che per alcune competenze si avvale anche di specialisti esterni) in tutte le sedi dell'Associazione (Ravenna, Cervia, Lugo e Faenza), pool pronto a intervenire e a disposizione delle Aziende.